

[Мед.Курсовик](#) - быстро, дешево, надежно!

## **КУРСОВАЯ РАБОТА**

**Тема:** *«Организация и управление в здравоохранении»*

*Экономический анализ и его роль в управлении ЛПУ в современных условиях*

Исполнитель: Ф.И.О.,

Должность

Место работы

20\_\_ г.

## Оглавление

Введение.....	3
Обзор литературы .....	4
1.1. Понятие об экономическом анализе ЛПУ .....	4
1.2. Общие подходы к экономическому анализу ЛПУ.....	6
Практическая часть .....	9
2.1. Анализ использования трудовых ресурсов ЛПУ .....	9
2.3. Роль экономического анализа в деятельности медицинского учреждения .....	17
Заключение .....	22
Список использованных источников .....	23
Приложения .....	25

## **Введение**

На сегодняшний день здравоохранение является той сферой деятельности государства, которая по обеспечению прав граждан на их жизнь и здоровье, рассматривается как одна из наиболее приоритетных в социальной, экономической и политической жизни общества и государства, однако уровень государственного финансирования Российского здравоохранения является недостаточным. Одновременно имеют место объективные факторы, которые обуславливают увеличение расходов на здравоохранение, также отмечается тенденция роста расходов из-за внедрения и развития в медицинскую практику современных медицинских технологий, используемые при различных схемах лечения.

Актуальность темы: государственные гарантии оказания бесплатной медицинской помощи сегодня выполняются не в полной мере, так результате этого населению приходится оплачивать медицинские услуги при помощи личных средств, что снижает доступность высококвалифицированной медицинской помощи для социально незащищенных слоев населения и оказывает негативное влияние на показатели здоровья населения. Кроме того, данная ситуация усугубляется нарастанием кадрового дефицита медицинских работников, связанная с их недостаточной экономической мотивацией, которая в полной мере не позволяет повысить требования к качеству оказываемой медицинской помощи, поэтому в сложившихся условиях в Российском здравоохранении экономический анализ лечебно-профилактических учреждения (ЛПУ) так важен для принятия правильных управленческих решений.

Цель исследования: изучить роль экономического анализа в управлении ЛПУ в современных условиях

В ходе работы над данной курсовой работой были использованы такие методы исследования, как библиографический, субъективный, объективный, классификация и анализ.

## Обзор литературы

### 1.1. Понятие об экономическом анализе ЛПУ

Экономический анализ – это совокупность методов формирования и обработки данных о производственной и финансовой деятельности медицинских учреждений и их подразделений, позволяющих обеспечить достоверную оценку результатов их работы, выявить пути рационализации использования средств, повышения эффективности. При этом хозяйственная деятельность оценивается под углом зрения ее соответствия требованиям экономических законов, а также задачам, стоящим перед медицинским учреждением на данном этапе.

Вместе с тем экономический анализ – это одна из функций управления. С этой точки зрения экономический анализ – необходимое звено в системе управления медицинским учреждением, которое обосновывает выбор оптимального варианта решения целого комплекса проблем, связанных с планированием деятельности учреждения и т.д. Поэтому экономический анализ должен завершаться принятием соответствующих управленческих решений.

Основными задачами экономического анализа являются:

- контроль и оценка плановых показателей;
- оценка эффективности использования трудовых, материальных и финансовых ресурсов;
- определение факторов, обусловивших полученные результаты;
- выявление неиспользованных резервов и содействие повышению доходности;
- анализ эффективности управленческих решений и т.д.

В процессе анализа изучаются экономические и социальные факторы, влияющие на деятельность учреждения, экономические стимулы и т.д.

## Практическая часть

### 2.1. Анализ использования трудовых ресурсов ЛПУ

В ходе работы над практической частью данной курсовой работы для изучения роли экономического анализа в управлении ЛПУ был проведен анализ использования трудовых ресурсов на базе ЦРБ г. Коломна, который основывается на изучении трудовых показателей. Под системой трудовых показателей понимается совокупность количественных и качественных измерителей степени эффективности применения живого труда в процессе оказания медицинской помощи. Большое значение приобретает анализ рациональности использования трудовых ресурсов, обоснование целесообразности сохранения вакантных ставок тех или иных должностей. Иначе больший размер вакантного фонда могут иметь работники вовсе не тех подразделений, которые этого действительно заслуживают. В таблице ниже приведен анализ использования штатов стационара ЦРБ г. Коломна (табл. 2).

Таблица 2 – Анализ использования медицинского персонала стационара ЦРБ г. Коломна

Категории персонала	Кол-во штатных должностей		Занято штатных должностей			Число физических лиц		Численность обслуживаемого населения
	по штат. нормат.	по штат. распис.	всего	основ. персон.	внешн. совмест.	всего	основ. персон.	
Врачи	21,75	24,5	24,5	24,5	-	13	13	29216
Средний персонал	98,25	105,25	105,25	105,25	-	82	82	29216
Младший персонал	114,25	128,5	128,5	128,5	-	94	94	29216
Прочий персонал	18,5	21,25	21,25	21,25	-	13	13	29216
Итого	252,75	279,5	279,5	279,5	-	202	202	29216

Обеспеченность населения медицинским персоналом составлена на основе собственных данных, полученных в процессе исследования на стационара ЦРБ г. Коломна показаны в таблице ниже (табл. 3).

### **Заключение**

Подводя итоги курсовой работы, следует отметить, что применение методов экономического анализа зачастую приводит к выводам, существенно отличающимся от тех, что получены путем сопоставления цифр, что требует серьезного отношения к экономическому анализу. Упрощенный подход, недооценка значимости научных методов анализа приводят к искаженному представлению о реальном финансовом положении медицинского учреждения со всеми вытекающими негативными последствиями.

Полученные данные в курсовой работе позволяют сделать вывод, что в целом наблюдается увеличение объемов оказанных услуг, объемов финансирования, т.е. динамика положительная. Но нужно учесть, например, что при снижении показателей работы койки в стационаре, уменьшается соответственно и доход. Следовательно, необходимо обратить внимание на более эффективное использование коечного фонда и на сроки лечения больных. Тем более, что анализ финансового состояния учреждения показывает наличие кредиторской задолженности, т.е. полученное отрицательное сальдо характеризует превышение задолженности учреждения над имеющимися у него средствами.

Следует также обратить внимание на то, что анализ финансовой деятельности медицинского учреждения – это не просто анализ показателей работы, а анализ сквозь призму экономических отношений, в которых находится медицинское учреждение. Показатели работы медицинского учреждения должно соответствовать существующему хозяйственному механизму – только в этом случае можно добиться наилучших экономических результатов.

Все цели и задачи данной курсовой работы были достигнуты, актуальность темы была раскрыта в полном объеме.

**Список использованных источников**

1. Гундаров И.А. Профилактическая медицина на рубеже веков. От факторов риска - к резервам здоровья и социальной профилактике: монография / под ред. И.А. Гундаров, В.А. Полесский. – Москва: ГЭОТАР-Медиа, 2016. – 256 с.
2. Денисов И.Н. Практикум общественного здоровья и здравоохранения: учебное пособие / И.Н. Дениса - ПМГМУ им. И.М. Сеченова. – Москва: Медицинское информационное агентство, 2016. – 456 с.
3. Линденбратен А.Л. Здоровье и здравоохранение: мысли серьезные и не очень: научное издание / А.Л. Линденбратен. – Москва: ГЭОТАР-Медиа, 2017. – 272 с.
4. Медик В.А. Общественное здоровье и здравоохранение: учебник для медицинских вузов / В.А. Медик, В.К. Юрьев – 2-е изд., испр. и доп. – Москва: ГЭОТАР-Медиа, 2016. – 608 с.
5. Найговзин Н.Б. Стандартизация в здравоохранении. Преодоление противоречий законодательства, практики, идей: монография / под ред. Н.Б. Найговзина – Москва: ГЭОТАР-Медиа, 2019. – 208 с.
6. Колосницына М.Г. Экономика здравоохранения: учебник - Министерство образования и науки РФ / под ред. М.Г. Колосницыной, И.М. Шеймана, С.В. Шишкина. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва: ГЭОТАР-Медиа, 2018. – 464 с.
7. Панисар С.С. Повышение качества медицинской помощи и безопасности пациентов в медицинских организациях: наглядное руководство / под ред. под ред. Г.Э. Улумбековой; пер. С.А. Палевской, Н.Ф. Прохоренко. – Москва: ГЭОТАР-Медиа, 2016. – 160 с.
8. Решетников В.А. Организация медицинской помощи в Российской Федерации: учебник / ПМГМУ им. И.М. Сеченова; под ред. В.А. Решетникова. – Москва: Медицинское информационное агентство, 2018. – 432 с.